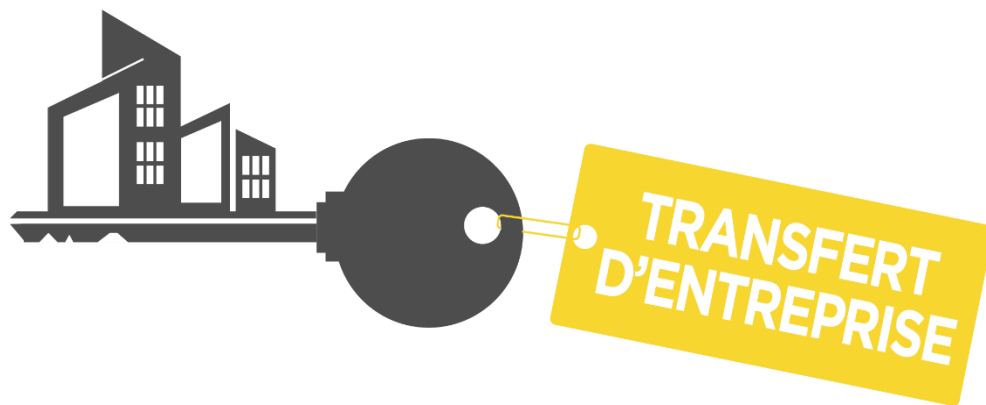




ASSURER ENSEMBLE LA PÉRENNITÉ DES ENTREPRISES QUÉBÉCOISES

Agop EVEREKLIAN
Vice-président exécutif



Centre de transfert
d'entreprise du Québec

Congrès - CMEQ - CMMTQ - Bromont, 4 octobre 2019



Centre de transfert
d'entreprise du Québec



ORGANISATION À BUT NON LUCRATIF

Le CTEQ est indépendant.



MANDAT GOUVERNEMENTAL

Le CTEQ est supporté par le Ministère de l'Économie et de l'Innovation.



PRÉSENCE RÉGIONALE

L'équipe du CTEQ couvre toutes les régions du Québec.



GRATUITÉ

Les services du CTEQ proposés gratuitement.



PÉRENNITÉ

Participer positivement au bilan entrepreneurial du Québec.



NEUTRALITÉ - CONFIDENTIALITÉ - TRANSPARENCE

Gardien du processus et facilitateur de la reprise.



Centre de transfert
d'entreprise du Québec



NOTRE MANDAT :

PÉRENNITÉ DES ENTREPRISES ET SAUVEGARDE DES EMPLOIS



INFORMATION ET SENSIBILISATION

**Informé et
sensibiliser**

**Organiser et participer à
des événements**



FORMATION

Succès Relève
**Meilleures
pratiques d'affaires
(MPA)**



COORDINATION

**Planifier les étapes
du transfert**
**Encadrer et guider
les cédants et les
repreneurs**



RÉFÉRENCEMENT

Référer aux experts
**Maintenir un
registre d'experts
par région**



MAILLAGE

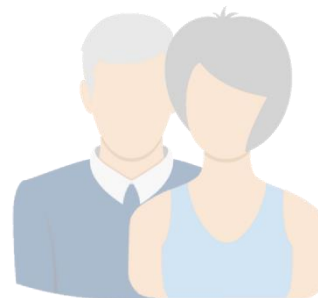
Mettre en relation
INDEX
**Initier des rencontres
entre cédants et
repreneurs**



« LES RÉSULTATS DU CTEQ

QUEL BILAN DEPUIS 2015?

- **9 579** ENTREPRENEURS GUIDÉS
- **1 139** RENCONTRES DE MAILLAGE
- **1 225** TRANSFERTS INITIÉS
- **368** TRANSFERTS COMPLÉTÉS
- **2 648** ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES





FONDS DE TRANSFERT D'ENTREPRISE DU QUÉBEC



Centre de transfert
d'entreprise du Québec

Fonds de
transfert
d'entreprise
du Québec

Le Fonds de transfert d'entreprise du Québec s'adresse aux nouveaux entrepreneurs désireux de se lancer en affaires en offrant un soutien financier adapté aux situations de transfert d'entreprise.

Ce fonds, créé pour favoriser **la rétention et la continuité d'entreprises** existantes au Québec, permet aux repreneurs d'obtenir du **financement à des conditions avantageuses**.

Le Fonds dispose d'une capitalisation de 50 millions de dollars et l'on retrouve à titre de commanditaires : le Fonds du développement économique du Québec, le Fonds de solidarité FTQ, Fondation CSN et Capital régional et coopératif Desjardins

- Prêt allant de **500 000\$ pour un repreneur unique à 1M\$ pour un groupe de repreneurs**
- **Moratoire de 2 ans**
- Le taux d'intérêt applicable de **6,50 %**





LA REPRISE COLLECTIVE

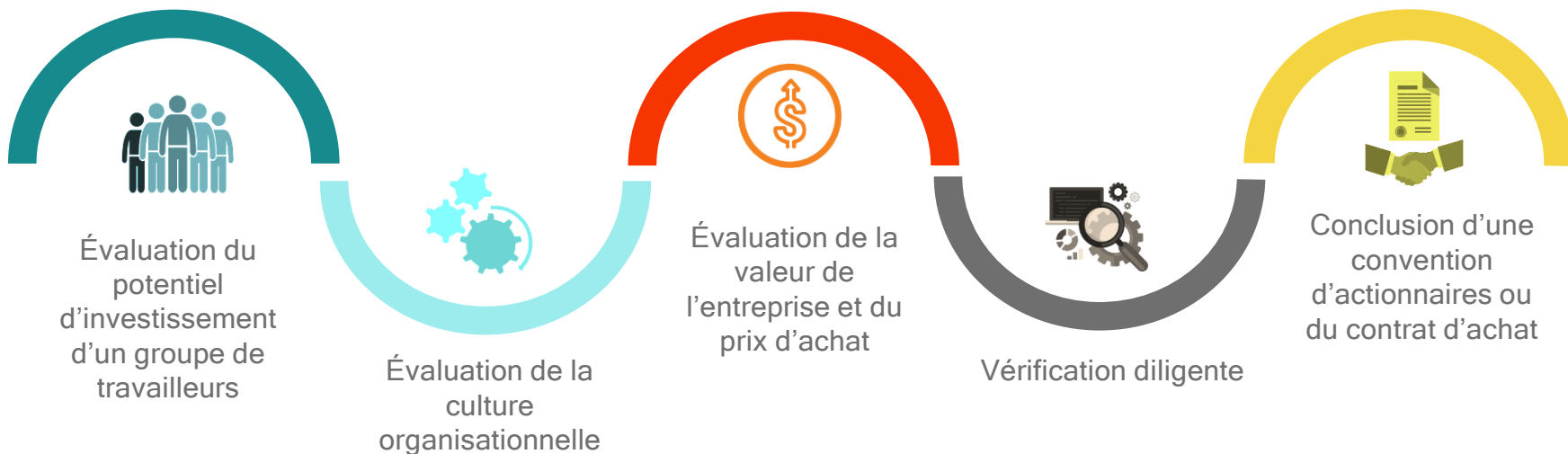
PROGRAMME DE SOUTIEN CTEQ



Centre de transfert
d'entreprise du Québec

VOLET 1: ÉTUDE DE FAISABILITÉ

VOLET 2: SOUTIEN À L'IMPLANTATION





LES INCONTOURNABLES

QUELLES DÉMARCHES METTRE EN PLACE?

1. IDENTIFICATION :

- De la relève : familiale, interne, externe?
- Des experts à impliquer

2. PLANIFICATION :

- Financière
- Fiscale et comptable
- Juridique
- Plan de relève/Plan de succession

3. COMMUNICATION

- Avec la famille
- Avec les employés
- Avec toutes les parties gravitant autour de l'entreprise





LE RÔLE DU CONSEILLER CTEQ





FACILITATEUR EN TRANSFERT D'ENTREPRISE



Centre de transfert
d'entreprise du Québec



Formations
MPA



Formation
Succès-Relève



Cédant



Conseiller



Repreneur



Occasion d'affaires



Profil repreneur

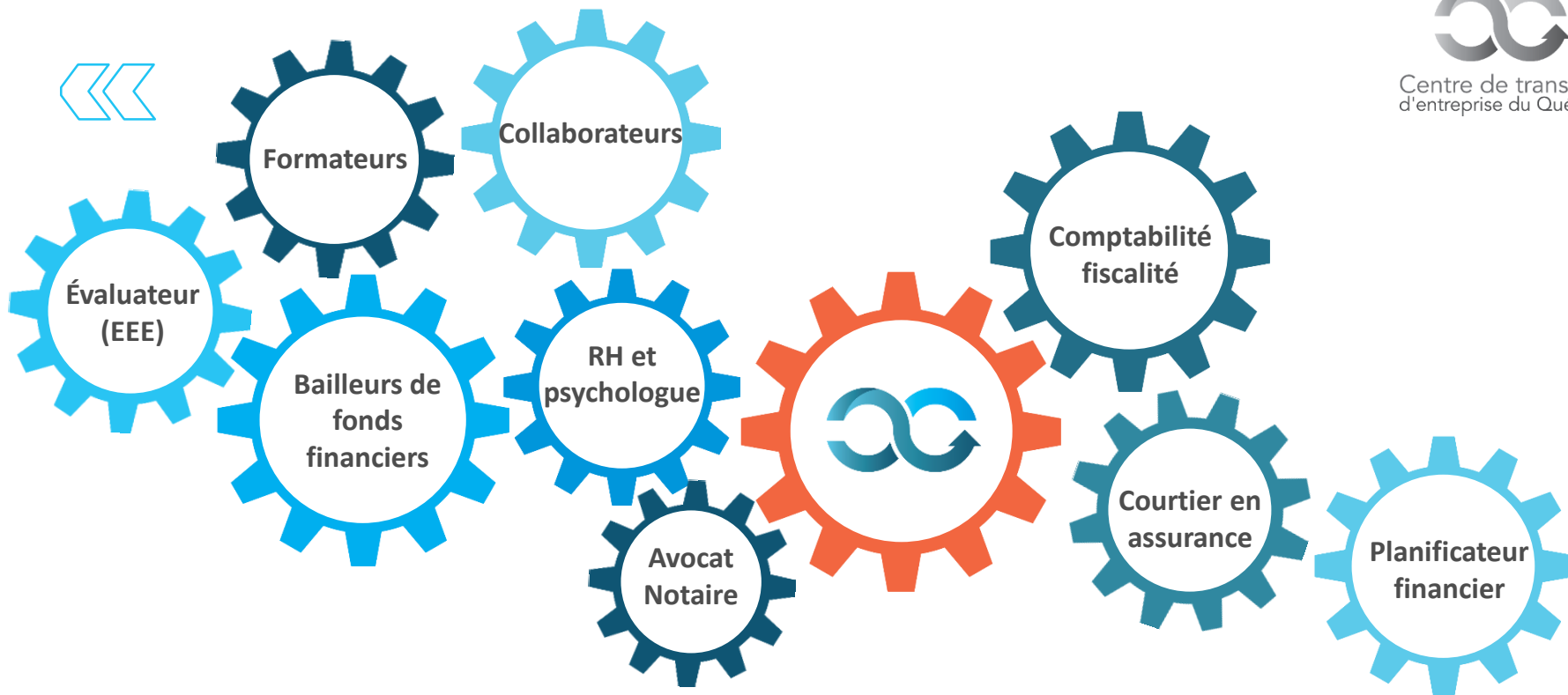


INDEX





Centre de transfert
d'entreprise du Québec



**S'ENTOURER D'EXPERTS POUR
RÉUSSIR LE TRANSFERT.**





LE PROCESSUS DE TRANSFERT CTEQ

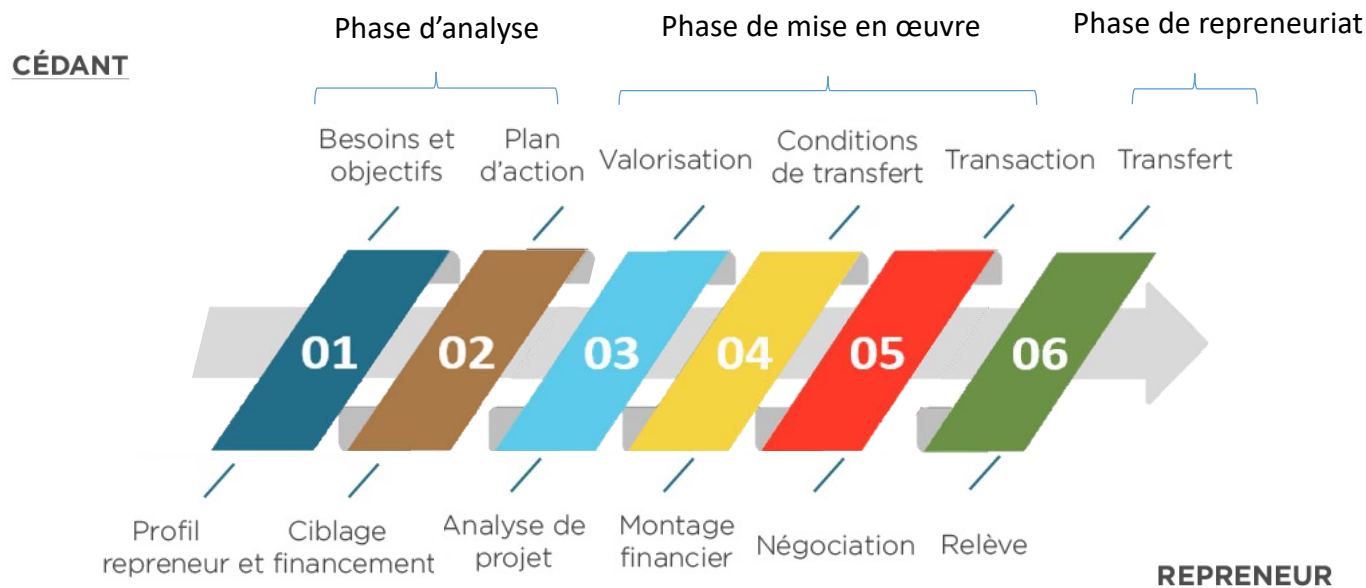




PROCESSUS DE TRANSFERT CTEQ



Centre de transfert
d'entreprise du Québec





PHASE D'ANALYSE

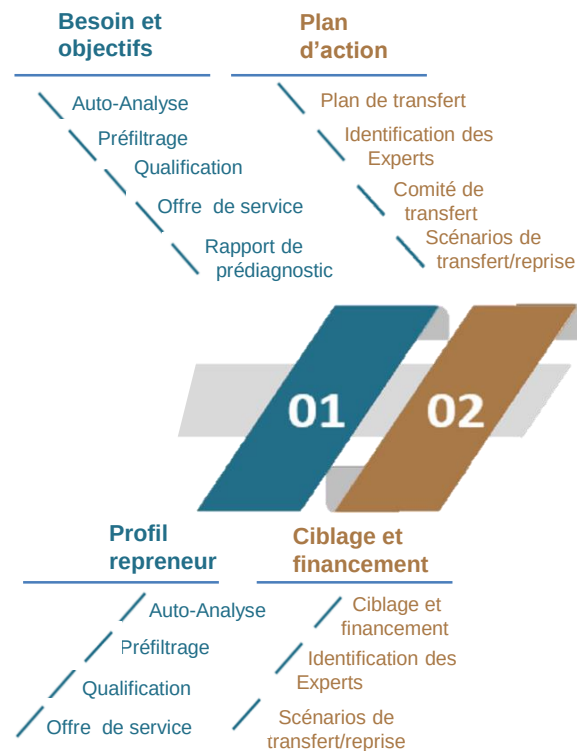


Centre de transfert
d'entreprise du Québec

CÉDANT

Analyser les besoins du cédant en fonction de sa situation personnelle (patrimoine, planification successorale, etc.) et celle de son entreprise. Analyser les objectifs et le profil du repreneur face à son projet d'acquisition.

Analyser les différents types de transfert, prioriser les actions à prendre et identifier les experts requis.



REPRENEUR





PHASE DE MISE EN OEUVRE



Centre de transfert
d'entreprise du Québec

CÉDANT

Valorisation d'entreprise

Plan de valorisation

Évaluation de
l'entreprise
Entente de
confidentialité

Maillage

Présentation et analyse
du projet

Conditions de transfert

Validation d'intérêt du
repreneur

Lettre d'intention

Analyse de
capacité financière

Transaction

Offre d'achat

Négociation

Convention
d'action/d'acquisition

03

04

05

Analyse de projet

Entente de
confidentialité

Maillage

Présentation et
analyse du projet

Montage financier

Validation d'intérêt du
repreneur

Lettre d'intention

Analyse de
capacité financière

Plan de financement

Plan de relèvement

Négociation

Offre d'achat

Vérification
diligente

Négociation

Convention
d'action/d'acquisition

REPRENEUR



Identifier les éléments clés de l'entreprise et reconnaître ceux qui pourraient être améliorés.
La valorisation peut être une étape préalable au transfert afin d'optimiser le prix de vente.

Évaluation du profil du repreneur et de son plan de relèvement.
Discussion sur les objectifs de reprise d'entreprise ainsi que sur les enjeux et principales phases d'acquisition.

Déterminer les enjeux et conséquences des opinions fiscales, légales et financières du transfert sous l'angle transactionnel et du capital humain.
Permet d'établir plusieurs scénarios et d'entrer en négociation.



PHASE DE TRANSITION



Centre de transfert
d'entreprise du Québec

CÉDANT

Transfert

- Structure organisationnelle
- Rôles et responsabilités
- Validation relève/direction
- Plan de transfert de direction

06

Relève

- Structure organisationnelle
- Rôles et responsabilités
- Validation relève/direction

REPRENEUR



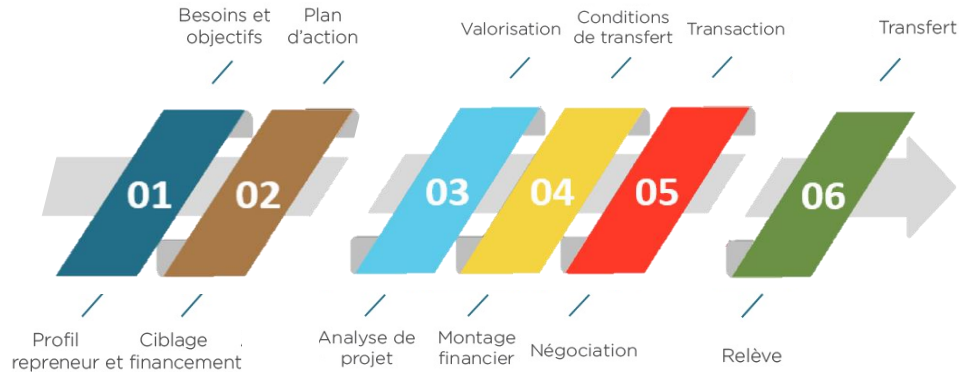
Mettre en œuvre la démarche de transfert des pouvoirs, des savoirs basée sur des relations de confiance.



Centre de transfert
d'entreprise du Québec

PROCESSUS DE TRANSFERT CTEQ

CÉDANT



REPRENEUR



- Rapport pré diagnostic
- Plan d'action
- Comité de transfert



- Plan de valorisation
- Évaluation de l'entreprise
- Entente de confidentialité
- Lettre d'intention
- Plan de financement
- Plan de relève
- Vérification diligente
- Convention vente/acquisition



- Plan de transfert de direction





CARTOGRAPHIE DU PROCESSUS

Étapes charnières

- | | |
|---------|--|
| Phase 1 | <ul style="list-style-type: none">➤ Rapport de prédiagnostic➤ Plan de transfert➤ Comité de transfert |
| Phase 2 | <ul style="list-style-type: none">➤ Plan de valorisation➤ Évaluation de l'entreprise➤ Entente de confidentialité➤ Lettre d'intention➤ Plan de financement➤ Plan de relève➤ Vérification diligente➤ Convention vente/acquisition |
| Phase 3 | <ul style="list-style-type: none">➤ Plan de transfert de direction |



MERCI

**Centre de transfert
d'entreprise du Québec**

1 844 200-CTEQ (2837)
ctequbec.com

Le Centre de transfert d'entreprise du Québec est
soutenu par :

**Ministère
de l'Économie
et de l'Innovation**

Québec 

